

Nutzwertanalyse

Eine Nutzwertanalyse ist ein strukturiertes Verfahren zur Bewertung und Auswahl von Alternativen, basierend auf mehreren Kriterien. Dieses Verfahren hilft, komplexe Entscheidungen objektiver zu treffen, indem es verschiedene Kriterien strukturiert in die Bewertung einbezieht. Sie funktioniert sowohl beruflich als auch Privat.

So funktioniert's:

- 1. Kriterien festlegen:** Bestimme die wichtigsten Kriterien, nach denen die Alternativen bewertet werden sollen. Beispiel: Preis, Zeitaufwand, Nachhaltigkeit, usw.
- 2. Gewichtung der Kriterien:** Schätze die Gewichtung jedes Kriteriums in Prozent, je nachdem, wie wichtig es dir ist. Der Gesamtsatz der Gewichtungen sollte 100% ergeben.
- 3. Alternativen bewerten:** Bewerte jede Alternative hinsichtlich jedes Kriteriums. Verwende eine Skala von z.B. 1 bis 10, wobei 1 "schlecht" und 10 "sehr gut" bedeutet.
- 4. Gesamtnutzwert berechnen:** Multipliziere jede Bewertung mit der jeweiligen Gewichtung des Kriteriums und addiere die Ergebnisse für jede Alternative. Dies ergibt den Gesamtnutzwert, der hilft, die beste Alternative zu erkennen.
- 5. Berechnung des Nutzwertes:** Multipliziere die Bewertung jeder Alternative mit der Gewichtung des entsprechenden Kriteriums.
Beispiel für „Kosten“ bei Projekt A: $8 \text{ (Bewertung)} \times 40\% \text{ (Gewichtung)} = 3,2$
Addiere ganz einfach die Ergebnisse aller Kriterien für jede Alternative, um den Gesamtnutzwert zu berechnen.

Beispiel für Projekt A:

Kosten	3,2
Qualität	1,8
Zeitaufwand	1,4
Nachhaltigkeit	0,5

Gesamtnutzwert 6,9

Vergleiche die Gesamtnutzwerte aller Alternativen. Die Alternative mit dem höchsten Gesamtnutzwert stellt die beste Option dar.

Kleiner Tipp zur Anwendung

- Verwende diese Methode bei komplexen Entscheidungen, um eine subjektive Wahrnehmung durch objektive Bewertung zu ergänzen.
- Führe eine Nutzwertanalyse mit mehreren Personen durch, um verschiedene Perspektiven einzubeziehen.

Nutzwertanalyse Beispiele

Beruflich	
Auswahl eines neuen Mitarbeiters	

Kriterien und Gewichtung	
--------------------------	--

Kriterium	Gewichtung %
Fachliche Kompetenz	40,00 %
Teamfähigkeit	20,00 %
Flexibilität	15,00 %
Weiterbildungspotenzial	15,00 %
Gehaltsvorstellung	10,00 %
100,00 %	

Kriterium	Kandidat 1	Kandidat 2	Kandidat 3
Fachliche Kompetenz	8	9	7
Teamfähigkeit	7	8	6
Flexibilität	9	6	8
Weiterbildungspotenzial	7	8	9
Gehaltsvorstellung	8	6	7

Gesamtnutzwert	
Alternative	Nutzwert
Kandidat 1	7,8
Kandidat 2	7,6
Kandidat 3	7,4

Privat	
Auswahl eines Urlaubsziels	

Kriterien und Gewichtung	
--------------------------	--

Kriterium	Gewichtung %
Kosten	30,00 %
Wetter	25,00 %
Entfernung	20,00 %
Aktivitäten vor Ort	15,00 %
Unterkunftsqualität	10,00 %

Kriterium	Italien	Spanien	Griechenland
Kosten	8	7	6
Wetter	9	8	9
Entfernung	7	8	6
Aktivitäten vor Ort	8	9	8
Unterkunftsqualität	7	8	9

Gesamtnutzwert	
Alternative	Nutzwert
Italien	7,95
Spanien	8,1
Griechenlad	7,45